

# 中共中国石油大学委员会文件

中石大东党〔2019〕6号



## 关于印发《2019年工作要点》的通知

校属各单位：

《2019年工作要点》已经学校2019年第2次党委常委会研究通过，现予以印发。望各单位结合实际，认真抓好贯彻落实。

附件：2019年工作要点分工方案

中共中国石油大学（华东）委员会

2019年2月27日

# 2019 年工作要点

2019 年学校工作的总体要求是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的十九大精神，贯彻落实全国教育大会精神，按照高质量发展根本要求，加强党的全面领导，以立德树人为根本任务，以深化综合改革为动力，以协同创新为重要途径，加快推进“双一流”建设进程，努力开创学校改革发展新局面。

## 一、加强党的全面领导和建设，为学校改革发展提供坚强政治保证

1. 始终把党的政治建设摆在首位。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，牢固树立习近平新时代中国特色社会主义思想的根本指导地位，引导广大党员、干部和师生自觉增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。坚持贯彻落实党委领导下的校长负责制，强化党委在管党治党、办学治校中的领导核心作用。开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，推进“两学一做”学习教育常态化制度化。落实意识形态工作责任制，牢牢掌握意识形态工作领导权。全面加强网络阵地管理，加强舆情监测、分析、研判与处置，做好重要节点、重要事件、重要群体、重要阵地等网络舆情监测与保障任务。加强对民族宗教及宗教思想传播的管理，加强对外文化交流活动、学术交流合作的管理。出台《学校意识形态工作校内巡察实施办法》。

2. 全面加强领导班子和干部队伍建设。狠抓各级领导班子能

力建设，落实重大事项领导牵头调研制度，加强专题工作研究，提高各级班子战略谋划能力。坚持民主集中制，严格执行“三重一大”决策制度。落实好干部标准，强化选人用人的系统性、前瞻性，履行和完善相应程序和步骤，严格落实“凡提四必”制度。开展优秀年轻干部专项工作，完善干部储备、培养锻炼和选拔使用的全链条机制。做好干部交流轮岗、挂职选派、分层分类培训工作，多途径、多渠道培养锻炼干部，促进干部综合素质和业务能力全面提升。强化干部监督考核管理，坚持从严管理干部。积极做好挂职干部工作，建立优秀干部培养输送机制。

3. 持续提升基层党建工作水平。落实基层党建工作责任制，坚持并完善院（系）党政联席会议制度，规范院（系）党组织会议制度，优化院级党组织书记抓基层党建工作述职评议考核，不断加强基层党建工作制度体系建设。强化基层党组织政治功能，贯彻落实《中国共产党支部工作条例（试行）》，认真落实“三会一课”等基本组织生活制度，推动基层党的组织生活规范化制度化常态化。发挥好教育部“双带头人示范工作室”和“党建标杆院系”的榜样示范作用，实施示范创建质量创优培育工程，全面提升基层党建工作水平。完善学生党建工作考评体系，充分发挥学生党建中心作用。以提高质量为核心，科学制定发展党员工作计划。加强党员教育培训，办好党性教育大课堂和党支部书记培训班。

4. 坚持不懈地加强党风廉政建设。推动全面从严治党向纵深发展，召开全面从严治党工作会议。深入落实党风廉政建设的党

委主体责任和纪委监督责任，切实履行“一岗双责”，扎实推进二级党委向学校纪委报告党风廉政建设工作。深化运用“四种形态”，严格执行监督执纪工作规则和问责条例。认真贯彻党内监督条例，完善领导干部廉政档案，严格党员干部的日常管理监督。驰而不息纠正“四风”，持之以恒落实中央八项规定精神。深入开展廉洁教育，营造浓厚廉洁文化氛围。加强纪检监察队伍建设。

5. 大力建设和谐校园。围绕庆祝建国 70 周年、纪念五四运动 100 周年等关键节点，做好文化氛围营造和舆论引领。出台《一流大学文化建设实施意见》，推进一流学科特色发展引导专项文化建设项目。巩固省级文明校园建设成果，积极申报全国文明校园。继续抓好“讲好石大故事，弘扬石大精神”文化宣传，提升黄岛讲坛、思创论坛、交响音乐会等校园文化品牌。推进山东省“平安校园建设提升年”工作，提升安全管理“四化”水平。加强学校安全稳定综合防控和责任体系建设，拓宽师生建言献策和来信来访渠道，持续改善民生，依法维护师生权益。

6. 做好群团和统战等工作。深化共青团工作改革，不断提高共青团吸引力和凝聚力。筹备召开第十一届二次教代会、第十六次团代会、第二十三次学代会、第八次研代会。发挥统战工作领导小组作用，形成统战工作合力。继续推进统一战线智库建设，开展“同心讲堂”“同心光彩助学行动”。开展民族团结进步宣传教育，切实做好民族宗教工作。进一步加强和改进新形势下离退休工作，改善离退休人员活动条件。

## 二、深化教育教学改革，提高人才培养质量

7. 加强本科教学建设与改革。坚持将本科教育作为“立校之

本”，完善学科、学位点、专业一体化建设体制机制，落实专业建设“双负责人”制度，优化专业布局，提升一流人才培养能力。加强新工科建设，培育一批工科专业进入国家和山东省卓越计划2.0梯队。优化本研一体化人才培养体系，深化理科实验班培养模式改革，探索微专业培养、大类招生和培养试点工作。实施基础课程振兴计划和通识课程发展计划，加强在线开放课程、线下精品课程建设，做好国家级在线开放课程申报工作。深化教学模式改革，推进虚拟仿真模拟实训与现场实践协同互补，争取获批2项以上国家级虚拟仿真项目。深化创新创业教育改革，强化学生创新能力培养。扎实推进课堂革命，构建智慧教学环境，促进教育教学与信息技术的深度融合。做好国家级教学成果培育工作。

8. 提高学位与研究生教育质量。坚持将研究生教育作为“强校之路”，加强研究生教育的顶层设计。做好学位点与学科的协同建设，优化学位点布局，提升学位点建设水平。全面修（制）订研究生培养方案，实施培养环节一体化设计，推进“二四三”研究生分类培养体系建设。坚持“扶优扶强”，科学分配研究生招生指标。加强导师队伍建设，全面落实导师立德树人职责，建立导师动态管理机制，提升导师指导能力。强化质量监控和管理服务育人，进一步完善研究生教育质量保障体系。完善科研育人机制，强化已有创新创业基地、校内实训平台、联合培养基地建设，争取新增一批省级和校级研究生联合培养基地，提升研究生创新创业能力和综合素养。

9. 进一步完善育人工作体系。按照德智体美劳全面发展的要求，探索建立目标清晰明确、机制科学有效、能够落地落实的“三全育人”工作体系，促进思想政治工作与人才培养全过程深度融合。推进社会主义核心价值观教育，以纪念建国 70 周年、五四运动 100 周年为契机，开展系列主题教育活动。发挥思想政治理论课主渠道作用，启动“课程思政”建设计划，切实提升思政课质量水平和思政教育实效性。实施“校园网络名师培育计划”，推广易班品牌活动，建好用好网络思政阵地。完善服务保障体制，提升心理健康和资助工作育人功能。深入实施“青年马克思主义者培养工程”，提高学生骨干的思想政治素质和综合能力。完善“第二课堂成绩单”制度。扎实推进辅导员专业工作团队和辅导员年级工作组建设，促进辅导员队伍专业化职业化发展，提升育人能力和水平。继续推进“三全育人”试点改革。

10. 强化继续教育品牌特色。优化学历继续教育办学结构，推进教学改革，提升支撑服务能力，加强学历继续教育内涵建设。拓展培训市场，打造高端品牌项目，着力培育 8-10 个精品特色项目，促进非学历继续教育特色发展。加强继续教育国外合作办学，提升出国留学培训品牌。深化人才培养模式改革，进一步强化“技能+学历”的职业教育人才培养特色。

11. 确保招生与就业质量稳步提升。优化招生宣传方案，加强生源基地建设，突出专业主体地位，重点实施生源基地、专家队伍、宣传活动“三百”工程，不断提高本科生生源质量。加强研究生招生宣传，实施“优秀生源调剂计划”，吸引优秀生源。

优化招生计划动态调配机制，继续扩大博士生招生规模。拓宽就业渠道，主动对接国家战略和区域经济社会发展需求，引导学生到国家重点行业、地方特色领域、社会基层就业创业。提高就业指导和服务能力，做好就业援助和重点帮扶。继续做好就业状况调查反馈，完善就业与招生、培养、学生工作的联动工作机制。

### 三、深化人事制度改革，加快人才队伍建设

12. 大力加强人才队伍建设。深入推进人才强校战略，继续实施优秀人才引育工程，进一步做好国家“千人计划”“万人计划”“长江学者奖励计划”等高层次人才计划评选推荐工作，力争3-5人入选国家“四青”及以上人才计划。做好“光华学者计划”、特任教授、特任副教授等人才引进工作，推进院长公开招聘，建设海外人才工作站，聘请海外引才顾问，召开国际青年学者论坛，建立立体高效的引才网络。大力培育青年人才，开展青年教师发展性评价研究，建立健全青年教师成长发展的服务、跟踪、反馈机制，促进青年教师快速成长、脱颖而出。贯彻落实新时代教师职业行为十项准则，进一步完善师德师风建设机制，出台《师德失范“一票否决”实施办法》，开展教师师德考核和有关单位师德师风建设考核。

13. 深入推进人事制度改革。研究制定职工考核评价制度改革实施方案，建立科学的考核评价体系。实施专业技术职务评审、新一轮岗位设置与聘用制度改革，充分激励和调动各类人员积极性、创造性，努力做到人岗相适、人尽其才。深化二级单位考核制度改革，制定定量和定性相结合的考核目标任务体系，采取定

量赋分与定性测评相结合的考核办法，建立考核结果与绩效奖惩挂钩的联动机制。推动薪酬分配制度改革，调整绩效工资标准，修订绩效工资发放办法，探索高层次人才、年薪制、兼职兼酬等收入分配办法。按照上级要求，统筹推进养老保险工作改革。继续做好编制外用工管理工作。扎实推进人事信息化建设。

#### **四、聚焦一流学科建设，提高学科建设和科研创新水平**

14. 切实提高学科建设水平。持续推进落实“强化、拓展、升级”的学科建设总体思路，加强学科、学位点、专业一体化建设，进一步优化学科布局，建立适应能源多元化、新一轮科技革命和产业变革的学科专业体系。落实一流学科建设方案，全面实施一流学科团队建设计划，开展“双一流”建设中中期总结评估，全力做好两个一流学科建设工作。进一步优化学科布局，加大对海洋、新能源、新材料相关新兴学科领域研究机构建设的支持。加快通用和基础学科发展，走“强特色—入主流”之路，提升学科发展水平和服务地方的能力。

15. 着力提升科技创新实力。加强科研平台建设，加快深层油气重点实验室、非常规油气开发重点实验室和公共分析测试平台建设，确保海洋物探及勘探设备国家工程实验室通过验收，深化与青岛海洋科学与技术试点国家实验室的实验平台共建，推进国家、省部级等各类科研平台的培育和建设。超前谋划，加强重点、重大项目的前期培育和组织策划，做好国家重点研发计划项目、国家重大科技专项、国家自然科学基金、国家社科基金等项目的申报工作。做好国家科学技术奖提名推荐工作，培育高水平

论文和高价值专利。加强科技成果转移转化，推进军民融合工作。围绕服务“双一流”建设，切实提升学术论文、图书出版及学报期刊的水平和影响力。

## **五、加强对外交流与合作，提升学校办学水平和社会影响力**

16. 实施国际化战略。落实“国际化+”理念，加强国际化办学顶层设计，推进开展中外合作办学项目。完善国际化办学工作机制，召开全校国际化工作会议。优化校际交流渠道，实施国际校园计划，提升国际交流项目品牌，力争实现建立正式校际交流关系的国外院校数量达到180所。做好国际联合实验室的申报工作，实质性推动国际合作联合实验室建设。优化国际化办学模式，建设国际化办学示范学院。巩固高端引智项目品牌，做好111学科创新引智基地的申报、考核、验收，启动长期外国专家聘请支持计划，提高引智规模和层次。进一步规范因公出国（境）管理，继续拓展港澳台合作交流。启动“国际教育周”，建设国际一流的全英文研究生培养体系，提升国内学生国际化教育水平。严格招生管理，建立海外优秀生源基地，提高留学生生源质量。加强特色教材和来华留学生“金课”建设。完善和规范留学生管理，加强留学生主题教育。继续推进孔子学院建设。

17. 加强国内合作。围绕服务国家能源战略和山东省新旧动能转换重大工程，加强产学研协同创新，深化校地、校企、校校合作。推进落实部省共建、与中石油集团公司战略合作。落实服务山东行动计划和服务青岛行动计划，提升社会服务能力。健全校友工作体系，加强海外校友会建设，发挥海外校友在服务学校

人才引进和国际合作办学方面的作用。加强基金会建设，全力推进“光华基金”和各类公益项目，提高基金会的社会认可度、公信力和影响力。

## **六、完善办学条件，提升支撑服务保障能力**

18. 加快校园规划建设。完善学校事业发展的顶层设计，制定东营校区和古镇口科教园区的事业发展规划。古镇口科教园区建设石油学科实验楼、国家工程实验室楼、学生公寓及餐厅。东营校区按照“科研中试和成果转化基地、教学实习和学生实践基地”功能定位，整合资源、加强规划，建设研究院和实习实训中心。按期完成图书馆（二期）项目、附属幼儿园及专家公寓建设。

19. 加强校园信息化建设。以服务师生需求为导向，建设“e站通”网上办事大厅，促进校务服务线上线下融合。巩固完善教师“一张表”建设成果，启动学生“一张表”工程，实现学生管理服务部门数据互通共享。着力教学管评，建设智慧教室，服务教学改革，实现教学情景丰富展现、资源快捷获取、师生实时互动、结果及时反馈。启动图书馆（二期）新数据中心机房设计与建设工作，提升信息技术支撑服务能力。充分挖掘数据资产价值，服务学校科学决策和治理。

20. 提升管理服务保障能力。落实“卓越后勤”服务理念，深化后勤服务保障体系建设。继续用好专项资金，改善教学、生活条件，服务“双一流”建设。推进校园电力扩容和改造，加快落实直饮水、学生公寓智能洗浴项目，继续增加休读点设施。抓好绿色校园建设，优化校园绿化效果。完善物业监管标准，做好

新合同期物业服务招标工作。提升餐饮服务质量，保证校园饮食安全。强化内控建设和风险管理，加强财务管理、国有资产监管、采购与招标管理及专项审计，提高大型设备、资金的管理水平和使用效益。

21. 推进校属企业体制改革。深入贯彻落实教育部《高等学校所属企业管理体制改革的指导意见》文件精神，摸清家底，做好校属企业审计工作，制定和实施校属企业体制改革方案，全面推进校属企业体制改革和发展，研究制定校属企业人事、干部改革及人员安置实施细则。

附件

## 2019 年工作要点分工方案

为切实抓好《2019 年工作要点》（以下简称《工作要点》）的贯彻落实，根据《工作要点》确定的任务要求，分解为 6 大部分 39 项具体任务，分别明确责任领导和责任部门，负责抓好贯彻落实。

### 一、加强党的全面领导和建设，为学校改革发展提供坚强政治保证

1. 深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神。坚持贯彻落实党委领导下的校长负责制。开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。

责任领导：王勇、郝芳

责任部门：党委办公室、校长办公室，党委组织部、党校，党委宣传部、新闻中心，各级党组织

2. 落实意识形态工作责任制。全面加强网络阵地管理。加强对民族宗教及宗教思想传播的管理，加强对外文化交流活动、学术交流合作的管理。出台《学校意识形态工作校内巡察实施办法》。

责任领导：杨茂椿、刘华东、张玲玲、姚军

责任部门：党委宣传部、新闻中心，党委统战部，党委教师工作部、教师教学发展中心，党委学生工作部（处），研究生院、党委研究生工作部，团委，国际合作与交流处、港澳台事务办公

室，马克思主义学院，国际教育学院

3. 全面加强领导班子和干部队伍建设。落实重大事项领导牵头调研制度，加强专题工作研究。严格执行“三重一大”决策制度。严格落实“凡提四必”制度。开展优秀年轻干部专项工作。做好干部交流轮岗、挂职选派、分层分类培训等工作。强化干部监督考核管理。积极做好挂职干部工作。

责任领导：王勇

责任部门：党委办公室、校长办公室，纪委办公室、监察处，党委组织部、党校

4. 落实基层党建工作责任制，优化院级党组织书记抓基层党建工作述职评议考核。贯彻落实《中国共产党支部工作条例（试行）》，认真落实“三会一课”等基本组织生活制度。发挥好教育部“双带头人示范工作室”和“党建标杆院系”的榜样示范作用。完善学生党建工作考评体系，充分发挥学生党建中心作用。科学制定发展党员工作计划。办好党性教育大课堂和党支部书记培训班。

责任领导：王勇

责任部门：党委组织部、党校

5. 加强党风廉政建设，召开全面从严治党工作会议。深入贯彻落实党风廉政建设的党委主体责任和纪委监督责任，切实履行“一岗双责”，扎实推进二级党委向学校纪委报告党风廉政建设工作。深化运用“四种形态”。完善领导干部廉政档案，严格党员干部的日常管理监督。深入开展廉洁教育。加强纪检监察队伍建设。

责任领导：杨茂椿

责任部门：纪委办公室、监察处

6. 围绕庆祝建国 70 周年、纪念五四运动 100 周年等关键节点，做好文化氛围营造和舆论引领。出台《一流大学文化建设实施意见》。推进一流学科特色发展引导专项文化建设项目。积极申报全国文明校园。继续抓好“讲好石大故事，弘扬石大精神”文化宣传。提升黄岛讲坛、思创论坛、交响音乐会等校园文化品牌。

责任领导：杨茂椿

责任部门：党委宣传部、新闻中心，团委，科技处

7. 推进山东省“平安校园建设提升年”工作，提升安全管理“四化”水平。加强学校安全稳定综合防控和责任体系建设。

责任领导：万云波

责任部门：安全稳定工作领导小组成员单位

8. 拓宽师生建言献策和来信来访渠道，持续改善民生，依法维护师生权益。

责任领导：杨茂椿、李兆敏

责任部门：党委办公室、校长办公室，纪委办公室、监察处，工会

9. 做好群团等工作，深化共青团工作改革，筹备召开第十一届二次教代会、第十六次团代会、第二十三次学代会、第八次研代会。

责任领导：杨茂椿、张玲玲

责任部门：工会，团委

10. 发挥统战工作领导小组作用。继续推进统一战线智库建设，开展“同心讲堂”“同心光彩助学行动”。开展民族团结进步宣传教育。

责任领导：杨茂椿

责任部门：党委统战部

11. 进一步加强和改进新形势下离退休工作，改善离退休人员活动条件。

责任领导：李兆敏

责任部门：离退休职工管理处（老干部处），北京离退休工作办公室

## 二、深化教育教学改革，提高人才培养质量

12. 加强本科教学建设与改革。优化本研一体化人才培养体系，深化理科实验班培养模式改革，探索微专业培养、大类招生和培养试点工作。落实专业建设“双负责人”制度。培育一批工科专业进入国家和山东省卓越计划 2.0 梯队。实施基础课程振兴计划和通识课程发展计划，加强在线开放课程、线下精品课程建设，做好国家级在线开放课程申报工作。推进虚拟仿真模拟实训与现场实践协同互补，争取获批 2 项以上国家级虚拟仿真项目。深化创新创业教育改革。构建智慧教学环境。做好国家级教学成果培育工作。

责任领导：刘华东

责任部门：教务处（荟萃学院）

13. 加强研究生教育的顶层设计。做好学位点与学科的协同

建设。修（制）订研究生培养方案，推进“二四三”研究生分类培养体系建设。科学分配研究生招生指标。建立导师动态管理机制。进一步完善研究生教育质量保障体系。新增一批省级和校级研究生联合培养基地。

责任领导：李兆敏

责任部门：研究生院、党委研究生工作部

14. 继续推进“三全育人”试点改革，探索建立目标清晰明确、机制科学有效、能够落地落实的“三全育人”工作体系，促进思想政治工作与人才培养全过程深度融合。

责任领导：杨茂椿、李兆敏、刘华东、张玲玲

责任部门：党委宣传部、新闻中心，党委教师工作部、教师教学发展中心，党委学生工作部（处），研究生院、党委研究生工作部，团委，教务处（荟萃学院），石油工程学院

15. 以纪念建国 70 周年、五四运动 100 周年为契机，开展系列主题教育活动。

责任领导：张玲玲

责任部门：党委学生工作部（处），研究生院、党委研究生工作部，武装部，团委

16. 发挥思想政治理论课主渠道作用，启动“课程思政”建设计划。

责任领导：刘华东

责任部门：党委教师工作部、教师教学发展中心，教务处（荟萃学院），马克思主义学院

17. 实施“校园网络名师培育计划”，推广易班品牌活动。扎实推进辅导员专业工作团队和辅导员年级工作组建设。完善服务保障体制，提升心理健康和资助工作育人功能。

责任领导：张玲玲

责任部门：党委学生工作部（处），研究生院、党委研究生工作部

18. 深入实施“青年马克思主义者培养工程”。完善“第二课堂成绩单”制度。

责任领导：张玲玲

责任部门：团委

19. 优化学历继续教育办学结构，加强学历继续教育内涵建设。着力培育 8-10 个精品特色项目。加强继续教育国外合作办学。进一步强化“技能+学历”的职业教育人才培养特色。

责任领导：刘华东

责任部门：教育发展中心

20. 重点实施生源基地、专家队伍、宣传活动“三百”工程，不断提高本科生生源质量。

责任领导：刘华东

责任部门：教务处（荟萃学院）

21. 加强研究生招生宣传，实施“优秀生源调剂计划”。优化招生计划动态调配机制，继续扩大博士生招生规模。

责任领导：李兆敏

责任部门：研究生院、党委研究生工作部

22. 拓宽就业渠道，引导学生到国家重点行业、地方特色领域、社会基层就业创业。做好就业援助和重点帮扶。完善就业与招生、培养、学生工作的联动工作机制。

责任领导：张玲玲

责任部门：学生就业指导中心

### 三、深化人事制度改革，加快人才队伍建设

23. 深入推进人才强校战略，继续实施优秀人才引育工程，力争 3-5 人入选国家“四青”及以上人才计划。做好“光华学者计划”、特任教授、特任副教授等人才引进工作。推进院长公开招聘。召开国际青年学者论坛。大力培育青年人才，建立健全青年教师成长发展的服务、跟踪、反馈机制。

责任领导：操应长

责任部门：人事处、人才工作办公室

24. 完善师德师风建设机制，出台《师德失范“一票否决”实施办法》，开展教师师德考核和有关单位师德师风建设考核。

责任领导：杨茂椿、刘华东、操应长

责任部门：党委宣传部、新闻中心，党委教师工作部、教师教学发展中心，人事处、人才工作办公室

25. 深化人事制度改革。研究制定职工考核评价制度改革实施方案。实施专业技术职务评审、新一轮岗位设置与聘用制度改革。深化二级单位考核制度改革。推动薪酬分配制度改革，探索高层次人才、年薪制、兼职兼酬等收入分配办法。统筹推进养老保险工作改革。继续做好编制外用工管理工作。扎实推进人事信

息化建设。

责任领导：郝芳、刘华东、操应长

责任部门：人事处、人才工作办公室，财务处

#### 四、聚焦一流学科建设，提高学科建设和科研创新水平

26. 持续推进落实“强化、拓展、升级”的学科建设总体思路，加强学科、学位点、专业一体化建设，进一步优化学科专业布局。

责任领导：李兆敏、刘华东、操应长、姚军

责任部门：研究生院、党委研究生工作部，发展规划处、高等教育研究所，教务处（荟萃学院），人事处、人才工作办公室

27. 落实一流学科建设方案，全面实施一流学科团队建设计划，开展“双一流”建设中中期总结评估，全力做好两个一流学科建设工作。加大对海洋、新能源、新材料相关新兴学科领域研究机构建设的支持。加快通用和基础学科发展。

责任领导：姚军

责任部门：发展规划处、高等教育研究所

28. 加快深层油气重点实验室、非常规油气开发重点实验室和公共分析测试平台建设，确保海洋物探及勘探设备国家工程实验室通过验收，深化与青岛海洋科学与技术试点国家实验室的实验平台共建。做好国家重点研发计划项目、国家重大科技专项、国家自然科学基金、国家社科基金等项目的申报工作。做好国家科学技术奖提名推荐工作。加强科技成果转移转化。推进军民融合工作。

责任领导：操应长

责任部门：科技处

## 五、加强对外交流与合作，提升学校办学水平和社会影响力

29. 深入实施国际化战略，推进开展中外合作办学项目。

责任领导：姚军

责任部门：研究生院、党委研究生工作部，教务处（荟萃学院），国际合作与交流处、港澳台事务办公室

30. 实施国际校园计划，力争实现建立正式校际交流关系的国外院校数量达到 180 所。实质性推动国际合作联合实验室建设。建设国际化办学示范学院。做好 111 学科创新引智基地的申报、考核验收。启动长期外国专家聘请支持计划。继续拓展港澳台合作交流。召开全校国际化工作会议。

责任领导：姚军

责任部门：国际合作与交流处、港澳台事务办公室

31. 提升国内学生国际化教育水平，启动“国际教育周”，建设国际一流的全英文研究生培养体系。

责任领导：李兆敏、刘华东、姚军

责任部门：研究生院、党委研究生工作部，教务处（荟萃学院），国际合作与交流处、港澳台事务办公室

32. 严格招生管理，建立海外优秀生源基地。加强特色教材和来华留学生“金课”建设。完善和规范留学生管理。继续推进孔子学院建设。

责任领导：姚军

责任部门：国际教育学院

33. 加强产学研协同创新，深化校地、校企、校校合作。推进落实部省共建、与中石油集团公司战略合作。落实服务山东行动计划和服务青岛行动计划。

责任领导：操应长、姚军

责任部门：研究生院、党委研究生工作部，发展规划处、高等教育研究所，科技处，合作发展处

34. 加强海外校友会建设。加强基金会建设，全力推进“光华基金”和各类公益项目。

责任领导：姚军

责任部门：合作发展处

## **六、完善办学条件，提升支撑服务保障能力**

35. 完善学校事业发展的顶层设计，制定东营校区和古镇口科教园区的事业发展规划。古镇口科教园区建设石油学科实验楼、国家工程实验室楼、学生公寓及餐厅。东营校区建设研究院和实习实训中心。按期完成图书馆（二期）项目、附属幼儿园及专家公寓建设。

责任领导：张玲玲、姚军、万云波

责任部门：发展规划处、高等教育研究所，基建处，东营校区党工委、管委会

36. 建设“e站通”网上办事大厅，启动学生“一张表”工程。建设智慧教室，实现教学情景丰富展现、资源快捷获取、师生实时互动、结果及时反馈。启动图书馆（二期）新数据中心机房设计与建设工作。充分挖掘数据资产价值，服务学校科学决策和治

理。

责任领导：刘华东

责任部门：教务处（荟萃学院），信息化建设处，图书馆、博物馆（筹）

37. 深化后勤服务保障体系建设。推进校园电力扩容和改造，加快落实直饮水、学生公寓智能洗浴项目，继续增加休读点设施。抓好绿色校园建设。做好新合同期物业服务招标工作。提升餐饮服务质量。

责任领导：张玲玲

责任部门：后勤管理处

38. 加强财务管理、国有资产监管、采购与招标管理及专项审计，提高大型设备、资金的管理水平和使用效益。

责任领导：李兆敏、刘华东、姚军

责任部门：财务处，采购与招标办公室，审计处，国有资产与实验室管理处

39. 做好校属企业审计工作，制定和实施校属企业体制改革方案，推进校属企业体制改革和发展，研究制定校属企业人事、干部改革及人员安置实施细则。

责任领导：李兆敏、操应长

责任部门：审计处，经营性资产管理办公室，校属企业党工委（纪委）、青岛中石大控股有限公司